

宮城同友会 情報発信チャンネル

「コロナに負けねど！！経営計画を見直そう」

～ シリーズ ② ～

八木経営士事務所 代表 八木 寛彰
(宮城同友会／石巻支部 所属)

シリーズ②

変動損益計算書の仕組み
を理解しよう！

財務会計と管理会計の違い

企業会計には、目的に応じて **2種類の会計**が存在します！

財務会計

管理会計

管理会計における重要な用語

① 変動費 ・ 固定費

② 限界利益 ・ 限界利益率

③ 変動損益計算書

④ 損益分岐点 ・ 損益分岐点売上高

※ シリーズ②では、①～③を解説します。

管理会計での重要な概念

- 費用には、大きく分けると2種類の費用から成立！



「変動費」と「固定費」

<変動費>

- ・ ・ ・ 売上の増減に伴って変動する費用をいう。
(例) 材料費、商品仕入高、外注費、工場消耗品費 等

<固定費>

- ・ ・ ・ 売上が増減しても変動しない費用をいう。
(例) 役員報酬、給料手当、地代家賃、減価償却費 等

変動費と固定費の区分

決算書に表示されている
各種費用

材料費
商品仕入高
外注費
容器包装費（商品用）
運賃（商品配送）
役員報酬
給料手当
減価償却費
地代家賃
通信費
水道光熱費
支払手数料

<変動費>

材料費
商品仕入高
外注費
容器包装費（商品用）
運賃（商品配送）

<固定費>

役員報酬
給料手当
減価償却費
地代家賃
通信費
水道光熱費
支払手数料

限界利益と限界利益率

- 管理会計において重要とされている利益とは？



「限界利益」です！

< 限界利益 >

- ・ 売上高から変動費を差し引いた利益をいう。
(付加価値といわれることもある。)

< 限界利益率 >

- ・ 売上高に占める限界利益の割合
(付加価値率といわれることもある。)

ここで皆さんに質問です！

<問題>



1個50円リンゴを10万個仕入れました。
そのリンゴを1個100円で全て販売しました。
袋詰め作業は、外部へ200万円で依頼しました。
袋代100万円は、当社で購入しました。
社員へ給料100万円、家賃50万円支払いました。



売上高はいくら？ 変動費・固定費はいくら？
限界利益高はいくら？ 限界利益率は何%？

問題の解答

<解答>

● 売上高 ・ ・ ・ $100\text{円} \times 10\text{万個} = 1,000\text{万円}$

● 変動費 ・ ・ ・ 500万円 (仕入 $50\text{円} \times 10\text{万個}$) + 200万円
(外注費) + 100万円 (消耗品費) = 800万円

● 固定費 ・ ・ ・ 150万円 (給料手当・地代家賃)

● 限界利益

→ $1,000\text{万円}$ (売上高) - 800万円 (変動費) = 200万円

● 限界利益率

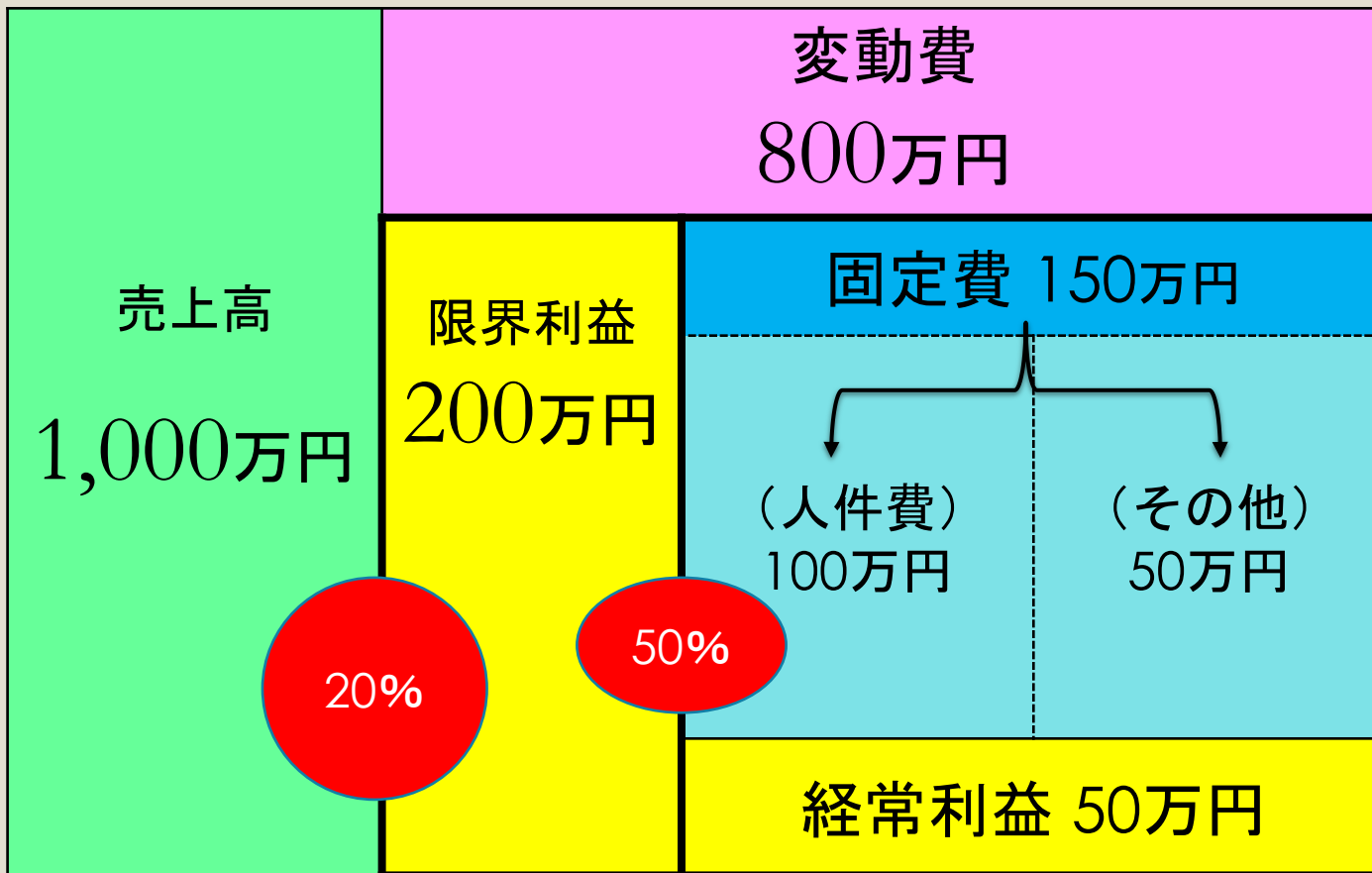
→ 200万円 (限界利益) / $1,000\text{万円}$ (売上高) $\times 100 = 20\%$



計算式がいっぱいで分かりずらいですね。

変動損益計算書とは？

- 上記の計算式をまとめたのが、次の図です！



変動損益計算書

今後に向けて . . .

1. 過去の決算書に基づいて、変動損益計算書を作成する！
2. 月次試算表に基づいて、月ごとに変動損益計算書を作成する！
3. 自社の売上高・変動費・限界利益
・限界利益率・固定費の推移を確認し、検討する！

ご視聴ありがとうございました。



皆さんと一緒に
この危機を乗り越えて
いきましょう！

